

• *The Future Of*, croiser l'innovation ouverte, l'inclusion des pays du Sud et la science de la durabilité

Alexandre Bisquerra,
département Mobilisation de la recherche et de l'innovation pour le développement,
IRD, Marseille, France
Yoann Malinge,
SoScience, France

Mise en contexte

La pratique de la recherche, les agences de financement et les institutions internationales pour le développement suggèrent que la recherche visant à relever les défis de la durabilité est plus efficace lorsqu'elle est « co-produite » par les milieux académiques et non académiques. Cette co-production promet de mieux répondre à la nature complexe des défis contemporains en matière de durabilité par rapport aux approches scientifiques plus traditionnelles. Partenaires depuis 2016 l'IRD et l'entreprise SoScience mettent en œuvre des programmes d'innovation ouverte réunissant scientifiques, industries, start-up, et acteurs des sociétés civiles de différents continents. Ces programmes *The Future Of* mobilisent une communauté multi-acteurs autour d'une thématique transdisciplinaire ou d'un défi sociétal et lui permettent de proposer en réponse des projets

Contact

alexandre.bisquerra@ird.fr

Pour aller plus loin

<https://www.soscienc.org/thefutureof>

Une méthodologie reconnue

Les programmes *The Future Of* (TFO) visent à réunir 30 à 50 experts internationaux (chercheurs, entrepreneurs sociaux, start-ups, entreprises et industries, ONG et associations...) suite à un appel à candidatures, afin de générer des projets de recherche collaborative. Chaque programme est décomposé en 3 phases :

Phase 1

Définir une problématique autour d'une thématique de recherche transdisciplinaire ou d'un défi sociétal :

- définition d'une problématique co-construite avec chercheurs, partenaires et représentants de la société,
- lancement de l'appel à projet et réception des candidatures ;

Phase 2

Créer des synergies et faire émerger des projets collaboratifs multi-acteurs intégrant la problématique définie :

- sélection de 30 à 50 participants parmi l'ensemble des candidatures reçues,
- organisation et animation d'un événement de rencontre afin de faire émerger des projets collaboratifs ;

Phase 3

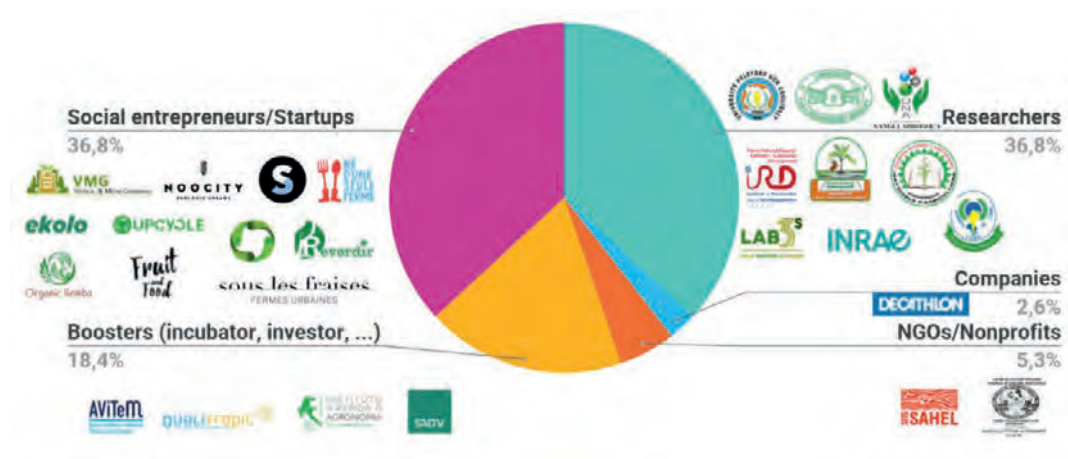
Structurer et impulser/mettre en place les projets générés :

- sélection des projets lauréats avec le comité organisationnel,
- accompagnement par SoScience pendant les 6 premiers mois des projets.

Depuis 2016, 9 TFO ont été réalisés, dont quatre dans le cadre d'un partenariat avec l'IRD sur les thématiques de l'eau, de la qualité des sols, de l'agriculture urbaine, et aux Seychelles sur la thématique de la pollution plastique des océans.

The Future Of Urban Agriculture (TFOUA)

Initié en septembre 2020 avec le Programme structurant interdisciplinaire et partenarial « Villes durables », le TFOUA s'est appuyé sur un comité de 14 experts réunissant plusieurs laboratoires IRD (iEES-Paris, Eco&Sols, Mivegec, G-Eau), des partenaires scientifiques français (AgroParisTech, Inrae) et Sud (université de Lomé), des associations (SOS Sahel, SFR Racines, LAB3S, Reverdir), ainsi que le pôle de compétitivité de la bioéconomie tropicale Qualitropic. Un appel à contributions a été lancé à l'automne 2020 autour de la problématique « Quelles solutions et services développer avec les agriculteurs urbains pour nourrir la population locale tout en contribuant à une ville durable ? ». Sur les 70 candidatures reçues, 27 ont été sélectionnées pour compléter le panel des 13 experts du comité organisationnel. À l'occasion des journées partenariales organisées les 28 et 29 janvier 2021 en ligne, 56 % des 38 participants venaient d'Europe, 40 % d'Afrique et 4 % d'Amérique du Sud, avec une diversité sectorielle illustrée comme suit :



Exemple de diversité sectorielle des participants à un programme TFO, ici TFO Urban Agriculture.

Suite à la rencontre, trois projets bénéficient actuellement d'un programme d'accompagnement :

- un projet de recherche participative dans le cadre de l'aménagement d'une ferme urbaine sur un site pollué en Martinique ;
- un consortium de recherche portant une démarche d'étude originale en vue de proposer aux villes subsahariennes une méthode, des outils et bonnes pratiques pour accompagner l'arbo-foresterie urbaine ;
- un projet de R&D visant à développer un module de traitement des eaux grises et un modèle numérique pour en mesurer les bénéfices.

Le programme ambassadeur : *The Future Of Plastic Waste*

Les TFO sont également déployés en essai-
image à travers le programme ambassadeur

permettant à des partenaires du Sud d'être formés à la méthodologie, puis accompagnés à distance par SoScience pour l'implémentation de leur premier TFO. C'est le cas du programme *The Future Of Plastic Waste* aux Seychelles dans le cadre de DiDEM (Dialogue science-décideurs pour une gestion intégrée des environnements littoraux et marins), en partenariat avec les Explorations de Monaco et le département seychellois de l'économie bleue. Organisées en ligne en mai 2021, les journées partenariales de *The Future Of Plastic Waste* ont réuni 38 acteurs, dont plus de la moitié est issue de la région de l'océan Indien occidental (18 % d'acteurs scientifiques, 24 % d'entrepreneurs, 13 % d'entreprises, 21 % d'ONG et 24 % de boosters, tels que des consultants auprès des départements à l'économie bleue, des communicants...).

À RETENIR

Forts de cinq années de partenariat, l'IRD et SoScience ont su enrichir et optimiser la méthodologie pour faciliter l'implication des scientifiques, ouvrir plus largement les programmes à l'international et à l'ensemble de la « planète IRD », et amorcer un modèle d'essaimage pour répondre aux demandes des partenaires du Sud désireux de déployer ce type de programmes. Les prochains défis seront de renforcer l'accompagnement des projets lauréats, d'approfondir la dynamique d'essaimage international et Sud, et de faciliter le partage de bonnes pratiques entre les partenaires et acteurs mobilisés dans les différents programmes TFO. La méthodologie *The Future Of* est un des modèles pour le développement de politiques publiques européennes en matière d'innovation ouverte (projet européen MOSAIC 2021-2023) et a fait l'objet en 2021 d'une reconnaissance internationale par l'ONU en tant que *SDG good practices*.

SCIENCE DE LA DURABILITÉ

COMPRENDRE, CO-CONSTRUIRE, TRANSFORMER

Réflexion collective coordonnée
par Olivier Dangles et Claire Fréour

Institut de recherche pour le développement
Marseille, 2022

Comité de lecture

Valérie Verdier, présidente-directrice générale de l'IRD

Corinne Brunon-Meunier, directrice générale déléguée

Isabelle Benoist, secrétaire générale

Philippe Charvis, directeur délégué à la Science

Marie-Lise Sabrié, directrice de la mission Culture scientifique et technologique

Photo de couverture : Peinture rupestre, Cueva de los Manos, Argentine.

© IRD/O. Dangles - F. Nowicki/*Une Autre Terre*

Photo p. 14, « Comprendre » : Travail d'enquête, Kenya.

© IRD/S. Duvail

Photo p. 40 : Observation et collecte d'échantillons, Burkina Faso.

© IRD/M. Barro

Photo p. 62, « Co-construire » : Atelier de cartographie participative autour du patrimoine culturel du littoral, Marquises. ©IRD/P. Ottino

Photo p. 88 : Travail participatif avec les populations, Madagascar.

© IRD/M. Léopold

Photo p. 110, « Transformer » : Fresque d'écolier autour du thème de la Pachamama, Équateur.

© IRD-CNRS/S. Desprats Bologna

Photo p. 136 : Enfants jouant sur une plage de Salango, Équateur.

© IRD/O. Dangles - F. Nowicki/*Une Autre Terre*

Coordination éditoriale : Corinne Lavagne

Couverture, maquette et mise en page : Charlotte Devanz

IRD, Marseille, 2022