

RT/ChC/SF

INSTITUT DE RECHERCHES AGRONOMIQUES TROPICALES ET DES CULTURES VIVRIERES

AGENCE DU SENEGAL

ANALYSE DES EXERCICES BUDGETAIRES 1970 ET 1971

(Fonctionnement sur Convention générale de Recherche scientifique et technique  
France - Sénégal)

par

René TOURTE  
Directeur adjoint

Christiane CARRERAS  
Chef du Secrétariat général

Mai 1972

Centre national de Recherche agronomique  
de BAMBEY

O.R.S.T.O.M. Fonds Documentaire  
N° : 22551  
Cpte : B

# S O M M A I R E

	pages
RAISONS	1
METHODE	1
ENSEIGNEMENTS	3
1°/- Nature fonctionnelle de dépenses	4
2°/- Postes budgétaires	5
3°/- Rubriques de dépenses	6
4°/- Grandes orientations de Recherche	7
5°/- Coût de l'unité - chercheur	8
Remarque finale	11
ANNEXES (pagination des tableaux)	12

ANALYSE DES EXERCICES BUDGETAIRES 1970 ET 1971 DE L'IRAT/SENEGAL  
(Fonctionnement sur Convention générale)

par

R. TOURTE  
Directeur adjoint

Ch. CARRERAS  
Chef du Secrétariat général

RAISONS

Comme pour les précédents essais, l'objet de ce travail est de :

- mieux appréhender les structures de dépenses des différents services et la répartition des charges par nature, afin d'aider les responsables de services dans leur gestion (il est rappelé que chacun de ces responsables reçoit, en début d'année, une attribution de crédits de fonctionnement décidée au niveau de l'Agence, en réunion plénière, en fonction des programmes de travail et des ressources prévues localement)

- simuler une comptabilité analytique simplifiée, en vue d'une évaluation, aussi précise que possible, des coûts de nos opérations

- apprécier ainsi les pressions relatives des Recherches par orientations de Recherche, natures de dépenses et structures d'intervention, afin de pouvoir les moduler en fonction des nécessités et objectifs du Développement et des programmes d'Institut

- fournir aux instances de contrôle et aux chercheurs une photographie aussi claire que possible de l'utilisation des moyens mis à notre disposition.

METHODE

1 - A partir de la comptabilité mécanographique des dépenses locales faites par le Siège et des tableaux exhaustifs qui en découlent, des regroupements sont effectués :

a) par Centre, Secteurs, Stations, Services

b) par rubriques caractéristiques de dépenses :

- Personnel

• Cadres (codes comptables : 6110-01, 6131-01, 6171-00, 6171-01, 6412, 6414) \*

• Personnel permanent (codes comptables : 6110, 6110-02, 6131-02, 6136, 6171-02, 6182, 6186, 6188, 6411)

---

\* La signification des codes comptables figure dans un tableau en Annexes (Plan comptable résumé)

. Personnel temporaire ou saisonnier (codes comptables : 6100, 6170)

- Matériel

- . Engrais, pesticides, produits chimiques (codes comptables : 6020, 6021-02)
- . Carburants, lubrifiants (codes comptable : 6024)
- . Electricité, gaz, eau (codes comptables 6340, 6341, 6342)
- . Parc auto, Matériel transport (codes comptables : 6025-01, 6305, 6315-01, 6335, 6383, 6835-01)
- . Dépenses terrains et bâtiments (codes comptables : 6026, 6300, 6302, 61310, 6312, 6312-01, 6312-02, 6380, 6837-01, 6837-02, 6837-03)
- . Matériels et produits divers, Services (codes comptables : 6021-03, 6022, 6022-01, 6022-02, 6025-02, 6030, 6034, 6304, 6306, 6314, 6336, 6830, 6831, 6832, 6833, 6835-02, 6836-01, 6836-02)
- . Documentation, information, liaisons (codes comptables : 6323, 6361, 6362, 6363, 6600, 6601, 6605, 6611, 6620, 6640, 6643).
- . Frais généraux (codes comptables : 6200, 6241, 6250, 6280, 6327, 6333, 6371, 6385, 6430, 6610, 6650, 6700.

A noter des insuffisances, provenant :

. d'une codification incomplète de nos dépenses, par les services comptables de l'Agence, souvent par suite d'établissements de bons de commande imprécis, par les services.

Il a été, par exemple, difficile sinon impossible, de "trier" les dépenses parc automobile et parc tracteur (6025-01 et 6025-02), les dépenses entretien des bâtiments de service et d'habitation (6312-01 et 6312-02), les dépenses de mobilier du bureau et d'habitation (6836-01 et 6836-02), etc...

Ceci est fort regrettable et doit être corrigé en 1972.

. de l'apparition de codes comptables inconnus, créés par les services de la Direction générale, sans avertissement : 6022-02.

Ces regroupements ont permis d'établir, pour les deux exercices 1970 et 1971, des tableaux récapitulatifs (en annexes), par grands Secteurs géographiques :

	} CNRA Bambej et Secteur Centre
	} Secteur Fleuve
	} Secteur Casamance
pour	} Matériel
locales, <u>par services.</u>	} Personnel, Personnel + Matériel = Total des dépenses

Là aussi sont à noter des insuffisances et des imprécisions assez graves qui diminuent sérieusement la qualité de l'analyse, donc son exploitation ultérieure, et qui sont à redresser dès 1972, par un effort et une attention particulière des services de recherches, d'intervention et comptables.

Il s'agit notamment :

- . de l'existence de services "fourre-tout" (41 au Groupe I du CNRA Bambej), pouvant devenir monstrueux : services généraux de Richard-Toll et surtout Séfa, dont le coût apparent dépasse celui des services de recherche. Un très gros effort est à faire rapidement pour imputer les dépenses, actuellement inscrites à ces services, aux services de recherche, afin d'effacer la mauvaise impression d'une administration et maintenance très lourdes.

- . de la persistance, plus ou moins liée à la remarque précédente) de dépenses indivises, difficiles à imputer aux services (électricité, assurances immeubles, entretien, etc...) pour des raisons souvent matérielles d'ailleurs (absence de compteurs, imbrication des services...). Cependant, un effort a été fait dans le sens de la partition de ces gros "paquets" et il y a lieu de le poursuivre. Une comptabilité complémentaire simple pourrait, par exemple, permettre d'attribuer, a posteriori, aux services, des dépenses d'ordre général (entretien des logements, par exemple) actuellement magnétiques.

Ceci est plus important qu'on ne le pense pour donner à nos contrôleurs une vue plus juste des réelles dépenses d'un service de recherche, le processus de la ventilation au prorata n'ayant que l'intérêt de la facilité (à laquelle nous recourrons d'ailleurs partiellement plus loin).

2 - Afin d'approcher les coûts globaux des services, et pour le seul exercice 1971, les coûts de Personnel supérieur de Recherche (géré par le Siège) ont été ajoutées sur les bases uniformes suivantes :

Ingénieur de Recherche	6.500.000 f CFA
Assistant de Recherche	4.500.000
Coopérant (VSN)	1.250.000,

quant aux traitements, accessoires (voyages) et charges sociales diverses, dont la gestion est assurée par le Siège de l'IRAT.

L'uniformité des taux a été retenue pour ne pas obérer trop inégalement les services à la suite de fluctuations, mutations... pas nécessairement liées à la compétence de l'ingénieur et au profil du poste.

La répartition nominative des postes est celle du tableau en annexe (Tableau nominatif du Personnel supérieur de la Recherche en 1971).

#### ENSEIGNEMENTS

Malgré les insuffisances et approximations de cet essai, notamment celles évoquées plus haut, de nombreuses informations peuvent être tirées des tableaux reproduits en annexes. Le lecteur pourrait d'ailleurs, à partir de ces tableaux, procéder à certaines exploitations qui l'intéresseraient particulièrement.

Nous nous bornerons à présenter, les aspects qui nous paraissent d'intérêt général.

Cette analyse n'a été faite que pour l'exercice 1971, le plus récent.

1°/- Natures fonctionnelles de dépenses

Du tableau général "Coûts des services", on peut sortir les agrégats suivants :

Agrégats	milliers f CFA	%
Direction de l'Agence et Secrétariat général	26.660	6
Services de maintenance de l'in- frastructure. Support logistique et dépenses indivises	100.790	24
Services de Recherche	292.460	70
T o t a l	419.910	100

Au niveau de l'Agence (dépenses locales) le tableau devient :

Agrégats	milliers f CFA	%
Direction. Secrétariat général	12.410	5
Maintenance. Indivis	89.790	36
Recherches	147.210	59
T o t a l	249.410	100

On mesure là l'effort de délestage qui reste à faire pour accroître la proportion de crédits sous gestion du chercheur (à peine de 60 % localement). Pour les services basés au CMRA Bamby, la proportion atteint cependant 63 % (d'où la règle, qui y est appliquée, des 2/3, 1/3 pour l'affectation des ressources supplémentaires, recettes, notamment).

2°/- Postes budgétaires

Du même tableau "Coûts des services", les grandes divisions budgétaires ressortent ainsi :

Postes	milliers francs CFA	%
Personnel supérieur de Recherche (gestion Siège)	170.500	41
Dépenses locales (gestion Agence)		
- en Personnel	140.910	33
- en Matériel, Services et Produits	108.500	26
T o t a l	419.910	100

Le poste Matériel (26 %) a pu être notablement amélioré par rapport au projet de budget (où il était prévu à 20 %) :

- par suite d'une certaine récession (passagère heureusement) du potentiel chercheur (43 % au budget)

- par une meilleure efficacité du personnel permanent qui a diminué l'embauche saisonnière (34 % contre 38 % au budget), grâce notamment à la mécanisation de certains postes gourmands

- par l'utilisation des recettes supplémentaires (les ressources s'établissent à 420 millions f CFA pour une prévision budgétaire de 391 millions) à cet équipement.

Il n'en demeure pas moins que cet effort, relatif et circonstanciel, ne suffit pas à masquer une insuffisance du poste "Matériel", le seul réellement disponible pour le chercheur, et une vétusté croissante de nos appareillages et engins.

3°/- Rubriques de dépenses

La structure moyenne des dépenses, pour tous les services de l'ensemble de l'Agence, s'établit comme suit (en millions francs CFA et %).

Rubriques de dépenses	Toutes dépenses		Dépenses locales seulement (%)
	millions f CFA	%	
<u>Personnel</u>			
Personnel de Recherche	170.500	41	-
Personnel permanent	115.150	27	46
Personnel temporaire	25.750	6	10
<u>Matériel, produits, services</u>			
Engrais pesticides, produits chimiques	5.770	1	2
Carburants, lubrifiants	12.260	3	5
Electricité, gaz, eau	8.710	2	3
Parc automobile, Transports	23.780	6	10
Bâtiments, terrains	9.060	2	4
Matériel, produits divers	29.630	7	12
Documentation, information, liaisons	12.500	3	5
Frais divers	6.800	2	3
	419.910	100	100
dont gestion locale	249.410	59	-

Les grosses rubriques sont donc incontestablement les dépenses de Personnel :

- 74 % pour toutes dépenses
- 56 % pour les dépenses locales

Pour le "Matériel" (+ produits et services), le plus gros poste est constitué par l'agrégat "Parc automobile transports + carburants" qui représente 15 % des dépenses, soit 1/3 du Matériel. C'est une expression et une preuve de la mobilité du chercheur, que d'aucuns veulent voir statufié dans sa tour d'ivoire (ceci représente, en effet, une moyenne de déplacement de l'ordre de 25.000km (par an / personnel supérieur de recherche)).



#### 4°/- Grandes orientations de Recherche

Pour l'ensemble de l'Agence et sous la convention que les dépenses des deux Stations du Secteur Centre (Hicoro du Rip et Sinthiou Malème) soient également réparties entre les 4 groupes du CNRA Bambey + Secteur Centre, les dépenses par grandes orientations de Recherche ressortent à :

Orientations	Coût en milliers f CFA	%
Etude et amélioration du Milieu Sol et Climat (groupe I)	88.180	21
Etude et amélioration de la Plante (groupe II)	122.080	29
Etude et amélioration des Techniques et Systèmes * (groupe III)	128.990	31
Application de la Recherche, liaisons avec le Développement (groupe IV)	80.660	19
T o t a l	419.910	100

Bien que les limites des actions des différents groupes soient assez arbitraires (Exemple : amélioration physique des sols en groupe I et Techniques en groupe III ; systèmes de production étudiés en III, en stations, et en IV, dans le milieu, etc...), on remarquera cependant :

- la priorité à l'étude des Techniques et Systèmes que les bases techniques fournies par les divisions à démarche analytique, des groupes I et II, rendent possible et obligatoire, tant il est vrai que l'étude de leurs combinaisons au niveau du système d'exploitation, puis des systèmes de production est indispensable pour valoriser ces bases techniques et permettre leur application par l'exploitant

- la pression élevée sur l'amélioration de la plante, qui est justifiée par notre connaissance des méthodes d'amélioration du milieu physique, que les travaux, capitaux, des années récentes du groupe I ont permis d'acquérir

- un effort encore très important sur cette amélioration du milieu physique, surtout par l'étude des mécanismes d'action des différents facteurs possibles

- une part cependant notable de nos moyens utilisée pour faciliter l'application de nos résultats par le Développement. Il nous est, en effet,

\* dont Défense des cultures, transférée en 1972 au groupe II

apparu que l'image de marque de notre Recherche ne pouvait être seulement défendue au niveau des Stations et Points d'appui, mais devait l'être également au niveau du champ du cultivateur et surtout de l'exploitation du paysan, en fournissant aux organismes de développement, non seulement des recettes, des thèmes "parcellaires", mais également, et surtout, des systèmes de progrès technologique (ce que les anglosaxons appellent le "package") et, dans toute la mesure du possible, les éléments pour une stratégie de diffusion (un "mode d'emploi").

#### 5°/- Coût de l'unité - chercheur

La responsabilité des recherches est confiée, à l'IRAT/Sénégal :

- en majorité à des Ingénieurs de Recherche (IR)
- dans certains cas, à des Assistants de Recherche (AR) ayant, par spécialisation ou expérience, acquis une qualification suffisante. Ils sont alors souvent assistés par des ingénieurs coopérants (VSN).

On peut donc considérer que l'unité chercheur peut être représentée :

- soit par un IR
- soit par un AR + un VSN

Avec cette convention, le coût de l'unité chercheur peut être approchée de deux façons :

(1) à partir du coût propre du personnel supérieur

IR	6.500.000 f CFA
ou AR + VSN	5.750.000 f CFA
moyenne	6.125.000 f CFA

(2) à partir des dépenses de personnel supérieur

	138.750.000 f CFA
+	25.250.000 *
	<u>164.000.000</u>

pour	17 IR
+	10 AR + VSN
	<u>27 équivalents IR</u>
-	3 équivalents IR pour direction Agence et Services de Recherches
=	24 unités chercheurs

Les deux calculs mènent aux résultats ci-après (en francs CFA) :

\* la part Personnel supérieur des charges de direction est alors incorporée au poste Personnel supérieur

Calcul (1)

Nature des charges	Coût pour l'ensemble de l'Agence	%	Coût par Unité de Recherche*
Personnel supérieur (ingénieurs)	138.750.000	33	6.125.000
Personnel de réalisation et exécution de la Recherche	86.540.000	21	3.820.000
Matériels et Produits	58.170.000	14	2.565.000
Charges propres individualisées	283.460.000	68	12.510.000
Charges d'infrastructure maintenance ou indivises (80.670 - 4.450 + 3.250 + 1.500)	71.370.000	17	3.150.000
Charges de direction et gestion	65.080.000	15	2.875.000
dont :			
personnel supérieur 25.250.000 (6%)			
dépenses locales 39.830.000 (9%)			
Charges extérieurs ou n'ayant pu être individualisées	136.450.000	32	6.025.000
Coût total	419.910.000	100	18.535.000

\* soit pour environ 23 Unités de Recherche

Calcul (2)

Nature des charges	Coût pour l'ensemble de l'Agence	%	Coût par Unité de Recherche
Personnel supérieur (ingénieurs)	164.000.000	39	6.830.000
Personnel de réalisation et exécution de la Recherche	86.540.000	21	3.610.000
Matériels et Produits	58.170.000	14	2.420.000
Charges propres individualisées	308.710.000	74	12.860.000
Charges d'infrastructure, maintenance et indivises	71.370.000	17	2.970.000
Charges de gestion	39.830.000	9	1.660.000
Charges extérieures ou n'ayant pu être individualisées	111.200.000	26	4.630.000
Coût total	419.910.000	100	17.490.000

\* pour 24 unités

Pondération

Par rapprochement des deux calculs, on peut schématiquement résumer la structure de dépenses d'une unité chercheur ainsi :

Dépenses	f CFA	FF	\$	%
Conception	6.500.000	130.000	26.000	36
Réalisation, fonctionnement	6.000.000	120.000	24.000	33
Charges d'infrastructure, gestion et maintenance	5.500.000	110.000	22.000	31
T o t a l	18.000.000	360.000	72.000	100

Bien entendu, ces "normes" sont susceptibles de variations avec :

- la nature des recherches
- le coût propres des spécialistes (nationalité, origine, compétence, etc...)
- les fluctuations des traitements, salaires, prix.

Elles nous paraissent cependant devoir être prises sérieusement en considération, car elles découlent de l'analyse d'un ensemble de Recherche important (que constitue l'IRAT/Sénégal) et non de la sommation de coûts élémentaires, toujours dangereuse, car non exempte d'omissions et incapable d'apprécier les dépenses de direction, gestion, infrastructure et maintenance.

#### Remarque finale

Un regret est exprimé par les auteurs, celui de n'avoir pu réaliser leur essai que sur les recherches effectuées par l'IRAT au Sénégal et sur la seule Convention générale de Recherche scientifique et technique, liant le Sénégal à la France.

Un essai plus complet, incluant les Conventions particulières, dont un tableau donne en Annexes le volume (qui représente un accroissement de moyens de l'ordre de 50 %), aurait sans doute été plus significatif. Notamment le 4ème chapitre "Grandes orientations de Recherche" aurait sans doute été modifié dans le sens d'une plus grande part à l'orientation "Application de la Recherche et Liaisons avec le Développement", qui est une préoccupation majeure du Gouvernement du Sénégal, préoccupation traduite par les Conventions particulières qu'il finance sur son propre Budget.

Cependant, il ne semble pas que cet essai souhaité, et qui fera l'objet d'un prochain document, modifie fondamentalement l'essentiel des résultats de notre analyse car, à côté de cette orientation Application de plusieurs Conventions particulières, il en existe d'autres beaucoup plus proches de la Recherche appliquée classique (Rhizobium, Recherche rizicole en Casamance), voire de la Recherche de base (Projet Amélioration des Mils).

En tout état de cause, il est très peu probable que les chapitres intéressant plus spécialement les structures de dépenses par natures, rubriques.. en soient notablement modifiés.

CMRA Bambey  
Mai 1972

## LISTE DES TABLEAUX ANNEXES

	pages
- IRAT/Sénégal. Plan comptable résumé	13
- Dépenses locales de Matériel pour l'exercice 1970 (CNRA Bambey et Secteur Centre Sénégal)	15
- Dépenses locales de Personnel pour l'exercice 1970 (CNRA Bambey et Secteur Centre Sénégal) + Rappel des dépenses de Matériel = Total des dépenses locales par services	17
- Dépenses locales de Matériel pour l'exercice 1970 (Secteurs Fleuve et Casamance)	19
- Dépenses locales de Personnel pour l'exercice 1970 (Secteurs Fleuve et Casamance) + Rappel des dépenses de Matériel = Total des dépenses locales par services	21
- Dépenses locales de Matériel pour l'exercice 1971 (CNRA Bambey et Secteur Centre Sénégal)	23
- Dépenses locales de Personnel pour l'exercice 1971 (CNRA Bambey et Secteur Centre Sénégal) + Rappel des dépenses de Matériel = Total des dépenses locales par services	25
- Dépenses locales de Matériel pour l'exercice 1971 (Secteurs Fleuve et Casamance)	27
- Dépenses locales de Personnel pour l'exercice 1971 (Secteurs Fleuve et Casamance) + Rappel des dépenses de Matériel = Total des dépenses locales par services	29
- Tableau nominatif du Personnel supérieur de Recherche en 1971	31
- Coût des services pour l'exercice 1971 (en milliers francs CFA)	33
- Conventions particulières en cours en 1971	35

## PLAN COMPTABLE RÉSUMÉ

(commentaires au verso)

## 68 - Amortissements - Renouvellements

681

Dotations aux amortissements

Valeur unitaire supérieure à 500 FF ou 25.000 CFA pour le mobilier de bureau et à 1.000 FF ou 50.000 CFA pour les autres matériels

6830- Matériel agricole fixe

6831- Matériel de laboratoire et d'expérimentation

6832- Matériel d'atelier

6833- Matériel d'édition et de bureau

6835- Matériel de transport et de traction

6835-01. Matériel roulant (parc auto)

6835-02. Matériel agricole roulant (tracteurs)

6836- Mobilier

6836-01. Mobilier de bureaux et services

6836-02. Mobilier d'habitations

6837- Agencements et installations

6837-01. Bureaux et services

6837-02. Habitations

6837-03. Stations

685

Dotations aux provisions

## 60 - Achats de matières et matériaux

601

Matières premières

6010- Matériel végétal

6020- Fournitures pour culture engrais, pesticides

6021- Fournitures de laboratoires et d'expérimentation

6021-01. verreries diverses

6021-02. produits chimiques

6021-03. produits pour expérimentation (sacherie, etc...)

6022- Fournitures d'atelier

6022-01. oxygène, acétylène, produit de petite quincaillerie

6024- Carburant, lubrifiant

6025- Pièces de rechange pour matériel de transport et traction

6025-01. parc auto

6025-02. tracteurs

6026- Approvisionnement en matériaux

603

Animaux et produits pour alimentation et entretien

6030- Animaux

6034- Produits pour alimentation et entretien du cheptel

## 63 - Travaux, fournitures et services extérieurs

630

Loyers et charges locatives

6300- Loyers de terrains

6302- Loyers des constructions

6302-01. Bâtiments administratifs

6302-02. Logements du personnel

6304- Location de matériel et outillage (bureaux et services)

6305- Location matériel de transport et de traction

6306- Location mobilier de bureau et service

631

Entretien et réparations

6310- Entretien des terrains

6312- Entretien des constructions

6312-01. Bâtiments administratifs

6312-02. Bâtiments d'habitations

6314- Entretien du matériel et outillage (bureaux et services)

6315- Entretien du matériel de transport et de traction

6315-01. parc auto

6315-02. tracteurs

6316- Entretien mobilier de bureau et de service

6318- Produits divers d'entretien

632

Travaux et façons exécutés à l'extérieur

Frais payés à des tiers pour la prestation de services ou l'exécution de travaux particuliers concourant à la réalisation du programme de travail de l'organisme

6320- Travaux et façons agricoles

6321- Travaux scientifiques, de laboratoires et d'expérimentation (analyses)

6322- Travaux d'atelier

6323- Travaux d'édition (Agronomie Tropicales) et de bureau

6327- Prestations de services reçues

633

Petit matériel et outillage

Valeur unitaire inférieure à 500 FF ou 25.000 CFA pour le mobilier et le matériel de bureau et à 1.000 FF ou 50.000 CFA pour les autres matériels.

6330- Petit matériel et outillage agricole

6331- Petit matériel et outillage de laboratoire et d'expérimentation

6335- Petit matériel de transport (bicyclettes)

6336- Petit mobilier de bureau (services et habitations)

634

Fournitures faites à l'entreprise

6340- Electricité

6341- Eau

6342- Gaz

6343- Chauffage

635

Redevances pour brevets

6361- Documentation technique (achats d'ouvrages, films, photos, cartes, abonnements)

6362- Travaux de traduction

6363- Etudes diverses confiées à des tiers

637

Honoraires

6370- Conseillers scientifiques

6371- Conseillers juridiques

6372- Expertises et contrôle comptables

638

Primes d'assurances

6380- Assurances des bâtiments

6383- Assurance des véhicules

6385- Assurance responsabilité civile

61 - Soldes et salaires sur base locale

64 - Transports et déplacements

610	Salaires (y compris heures supplémentaires, primes, gratifications)
611	Appointements (y compris heures supplémentaires, primes, gratifications)
612	Charges annexes (indemnités de congé en cas de départ, de préavis et licenciement)
613	Indemnités diverses aux temporaires et permanents
614	Indemnités de déplacement temporaires et permanents
615	Charges de sécurité sociale
616	Autres charges sociales

640	Main d'oeuvre
641	Personnel rémunéré sur base locale
642	Personnel rémunéré sur base générale
643	Frais de transport occasionnés par les missions et déplacements de service sur le territoire ou hors du territoire d'affectation
644	Personnel Outre-Mer rémunéré sur base locale
645	Personnel Outre-Mer rémunéré sur base générale
646	Personnel des services centraux
647	Stagiaires, boursiers, appelés du continent
648	Frais de transport non répartis dans les comptes achats

66 - Frais divers de gestion

62 - Impôts et taxes

620	Impôts directs (foncière, taxes mobilières)
621	Impôt forfaitaire sur salaires
622	Temporaires
623	Permanents
624	Autres que ceux constituant des frais accessoires d'achat ou d'autres dépenses de matériel et qu'il est possible d'enregistrer directement aux comptes correspondants
625	Droits de douane
626	Taxes diverses

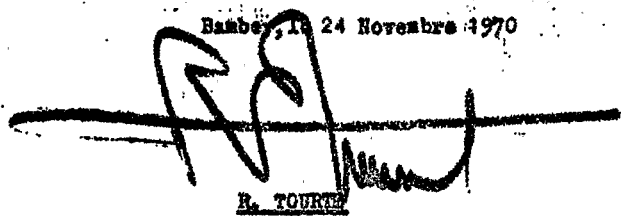
660	Publicité et manifestations extérieures
661	Missions diverses et réceptions
662	Fournitures de bureau
663	Frais de P.T.T.
664	6600- Annonce et insertions
665	6601- Brochures et diffusion des publications
666	6605- Participation aux foires, expositions, congrès, réunions internationales
667	6610- Missions diverses
668	6620- Fournitures de bureau
669	6640- Affranchissement
670	6643- Téléphone et télégraphe
671	6660- Conseil d'Administration
672	6662- Cotisation au titre de l'effort à la construction
673	6681- Comité de liaison inter Instituts
674	6682- Subventions diverses (EURENCO) accordées

Commentaires: Cette fiche vise à permettre aux services de l'IRAT/Sénégal de mieux préciser ou contrôler les imputations de leurs dépenses, afin de mieux cerner notre gestion financière et nos coûts.

En particulier, ces imputations, devant être faites beaucoup plus par destination que par nature, seuls les responsables et gestionnaires de service sont à même de les indiquer sans erreurs. Ceci intéresse d'ailleurs essentiellement les chapitres du recto, ceux du verso peuvent être laissés à l'appréciation du service comptable.

Les postes: 67 (frais financiers) et 69 (formation et recyclage) ne sont pas repris dans cette fiche résumée.

Bambey, le 24 Novembre 1970



R. TOURNE



Nature des dépenses	Engrais pestici- des produits chimiques	Carbu- rants	Elec- tricité Gaz Eau	Parc auto et de transport	BâtimENTS terrains	Matériel et produits	Documen- tation Infor- mation Liaisons	Frais divers	Totaux par services et groupes
Services									
Direction de l'Agence Secrétariat général	-	391.600	-	172.754	842	2.427.229	2.505.557	569.284	6.067.266
Direction Services généraux. Administration	-	272.035	-	280.419	4.623	195.295	837.212	1.542.317	3.131.901
Bureau d'études	10.791	125.543	1.874	631.729	-	17.971	142.382	24.170	954.460
Service d'entretien (bâtimENTS)	-	22.382	331.310	7.010	1.202.738	1.796.377	5.090	171.967	3.536.874
Service social et d'accueil	-	1.574.789	31.121	1.250.599	61.413	278.416	24.534	959.687	4.180.559
Total Services généraux	10.791	1.994.749	364.305	2.169.757	1.268.774	2.288.059	1.009.218	2.698.141	11.803.794
Dépenses indivises	-	-	6.671.705	-	2.181.600	255.761	642.026	48.282	9.799.374
Total Dépenses générales	10.791	1.994.749	7.036.010	2.169.757	3.450.374	2.543.820	1.651.244	2.746.423	21.603.168
Direction des Recherches	-	229.558	-	996.713	4.217	229.533	265.409	9.320	1.734.750
Dépenses communes Milieu	13.200	658.428	-	2.451.835	19.337	- 23.810	655.790	45.356	3.820.136
Laboratoires d'analyses	304.610	1.116	122.318	106.335	96.931	5.388.853	408.744	136.187	6.565.094
Physiques des sols	242	33.728	2.625	-	1.013	340.037	32.997	25.500	436.142
Azote, matière organique	53.153	-	-	-	6.938	18.628	74.110	39.297	192.126
Physiologie	32.743	-	-	-	1.176	579.532	163.832	100.315	877.598
Bioclimatologie	15.385	13.452	-	38.387	8.513	232.709	126.020	47.270	481.736
Total Groupe I	419.333	706.724	124.943	2.596.557	133.908	6.535.949	1.461.493	393.925	12.372.832

Amélioration Mil	218.335	230.382	-	1.123.098	420	357.116	73.626	27.436	2.030.413
Amélioration Arachide	112.510	110.823	-	259.522	2.291	509.786	75.011	1.738	1.071.681
Amélioration Diversification	107.020	216.752	-	102.909	4.530	166.861	40.142	-	638.214
Agrobotanique Introduction	1.980	-	-	11.312	-	70.494	109.658	11.426	204.870
Senences de base	- 118.630	80.449	-	908.130	64.527	312.845	40.371	56.733	1.344.433
<b>Total Groupe II</b>	<b>321.215</b>	<b>638.406</b>	<b>-</b>	<b>2.404.979</b>	<b>71.768</b>	<b>1.417.102</b>	<b>338.808</b>	<b>97.333</b>	<b>5.289.611</b>
Techniques culturales	136.403	93.243	-	997.127	-	98.021	189.295	13.076	1.527.165
Economie rurale	-	141.083	-	92.802	-	534	151.720	-	386.139
Etudes agro pastorales	-	157.397	-	115.665	591.187	676.928	58.999	2.140	1.602.316
Machinisme Génie rural	-	147.669	-	886.787	1.445	391.889	114.338	33.080	1.575.208
Atelier Machinisme Prototypes	-	248.519	-	34.907	7.834	780.248	30.118	2.072	1.103.698
Défense des cultures	95.733	160.616	-	96.727	-	93.703	160.682	38.240	645.701
<b>Total Groupe III</b>	<b>232.136</b>	<b>948.527</b>	<b>-</b>	<b>2.224.015</b>	<b>600.466</b>	<b>2.041.323</b>	<b>705.152</b>	<b>88.608</b>	<b>6.840.227</b>
Documentation	-	12.146	-	442	900	714.256	1.010.252	58.329	1.796.525
Expérimentation	41.024	3.265	-	21.630	2.545	183.449	56.391	150	308.454
Coordination technique	12.995	323.526	-	526.159	-	279.715	79.828	- 18.283	1.203.940
Application Recherche	21.368	402.203	-	1.284.009	26.523	210.740	305.026	3.000	2.252.369
Gestion domaine CRA	767.507	1.577.995	-	3.168.799	12.926	1.980.050	187.949	176.180	7.871.406
Plantations Entretien général	165	-	-	2.889	-	43.130	-	-	46.184
<b>Total Groupe IV</b>	<b>843.059</b>	<b>2.319.135</b>	<b>-</b>	<b>5.005.928</b>	<b>42.894</b>	<b>3.411.340</b>	<b>1.639.446</b>	<b>219.376</b>	<b>13.479.178</b>
Station Nioko	317.761	76.053	95.430	135.916	-	1.315.704	54.059	23.960	2.018.883
Station Sinthiou Malène	627.076	115.445	-	248.552	449.131	1.136.949	44.044	34.420	2.655.617
<b>Total Stations Secteur Centre</b>	<b>944.837</b>	<b>191.498</b>	<b>95.430</b>	<b>384.468</b>	<b>449.131</b>	<b>2.452.653</b>	<b>98.103</b>	<b>58.380</b>	<b>4.674.500</b>
<b>Total Dépenses de Recherche</b>	<b>2.760.580</b>	<b>5.033.848</b>	<b>220.373</b>	<b>13.610.660</b>	<b>1.302.384</b>	<b>16.087.900</b>	<b>4.508.411</b>	<b>866.942</b>	<b>44.391.098</b>
<b>Total général</b>	<b>2.771.371</b>	<b>7.420.197</b>	<b>7.256.383</b>	<b>15.953.171</b>	<b>4.753.600</b>	<b>21.058.949</b>	<b>8.665.212</b>	<b>4.182.649</b>	<b>72.061.532</b>

+ Rappel des dépenses de Matériel = Total des dépenses locales par services

Nature des dépenses	Personnel cadre	Personnel permanents	Personnel temporaires	Total des dépenses de Personnel	Rappel des dépenses de Matériel	Total général des dépenses par services et groupes
Services						
Direction de l'Agence Secrétariat général	7.000	6.571.137	17.642	6.595.779	6.067.266	12.663.045
Direction Services généraux et Administratifs	1.741.782	8.198.100	28.872	9.968.754	3.131.901	13.100.655
Bureau d'études	2.800	630.946	-	633.746	954.460	1.588.206
Service d'entretien (Bâtiments)	-	10.639.905	207.582	10.847.487	3.536.874	14.384.361
Service social et d'accueil	-	4.346.258	13.025	4.359.883	4.180.559	8.540.442
Total Services généraux	1.744.582	23.815.809	249.479	25.809.870	11.803.794	37.613.664
Dépenses indivises	-	-	-	-	9.799.374	9.799.374
Total Dépenses générales	1.744.582	23.815.809	249.479	25.809.870	21.603.168	47.413.038
Direction des Recherches	2.600	1.487.899	-	1.490.499	1.734.750	3.225.249
Dépenses communes. Milieu	7.400	593.867	-	601.267	3.820.136	4.421.403
Laboratoires d'analyses	15.300	3.975.438	36.234	4.026.972	6.565.094	10.592.066
Physique des sols	5.200	634.293	216.283	855.776	436.142	1.291.918
Azote matière organique	137.740	795.432	124.018	1.057.190	192.126	1.249.316
Physiologie	-	1.071.581	-	1.071.581	877.598	1.949.179
Bioclimatologie	-	801.099	164.409	965.508	481.736	1.447.244
Total Groupe I	165.640	7.871.710	540.944	8.578.294	12.372.832	20.951.126

Amélioration Mil	2.550	5.850.694	346.703	6.199.947	2.030.413	8.230.360
Amélioration Arachide	1.600	4.386.512	662.531	5.050.643	1.071.681	6.122.324
Amélioration Diversification	15.858	3.290.650	193.391	3.499.899	638.214	4.138.113
Agro botanique Introduction	-	1.632.313	11.088	1.643.401	204.870	1.848.271
Semences de base	22.275	400	316.217	338.892	1.344.433	1.683.325
Total Groupe II	42.283	15.160.569	1.529.930	16.732.782	5.289.611	22.022.393
Techniques culturales	2.800	1.585.299	3.884	1.591.983	1.527.165	3.119.148
Economie rurale	800	804.138	15.840	820.778	386.139	1.206.917
Etudes agro pastorales	1.800	3.067.865	584.468	3.654.133	1.602.316	5.256.449
Machinisme Génie rural	10.050	1.815.045	6.452	1.831.547	1.575.208	3.406.755
Atelier Machinsine. Prctotypes	4.800	2.660.502	29.127	2.694.429	1.103.698	3.798.127
Défense des cultures	4.270	1.678.022	159.150	1.841.442	645.701	2.487.143
Total Groupe III	24.500	11.610.871	798.921	12.434.312	6.840.227	19.274.539
Documentation	1.000	1.934.266	-	1.935.266	1.796.325	3.731.591
Expérimentation	800	539.068	609.280	1.149.148	308.454	1.457.602
Coordination technique	4.800	1.069.114	429.799	1.503.713	1.203.940	2.707.653
Application Recherches	1.455.292	1.975.818	397.093	3.828.203	2.252.869	6.081.072
Gestion domaine CRA	2.200	8.387.972	3.060.262	11.450.434	7.871.406	19.321.840
Plantations. Entretien général	-	8.525.785	232.355	8.758.140	46.184	8.804.324
Total Groupe IV	1.464.092	22.432.023	4.728.789	28.624.904	13.479.178	42.104.082
Station Nioro	-	3.790.597	2.157.203	5.947.800	2.018.883	7.966.683
Station Sinthiou Malène	-	5.021.563	2.312.983	7.334.546	2.655.617	9.990.163
Total Stations Secteur Centre	-	8.812.160	4.470.186	13.282.346	4.674.500	17.956.846
Total Dépenses de Recherches	1.699.135	67.375.232	12.068.770	81.143.137	44.391.098	125.534.235
Total général des Dépenses	3.450.717	97.762.178	12.335.891	113.548.786	72.061.532	185.610.318

DEPENSES LOCALES DE MATERIEL POUR L'EXERCICE 1970  
(SECTEURS FLEUVE ET CASAMANCE)

Nature des dépenses	Engrais pesticides produits chimiques	Carburants	Electricité Gaz Eau	Parc auto Transports	Bâtiments terrains	Matériel et produits	Documentation Information Liaisons	Frais divers	Total par services et groupes
<u>Secteur Fleuve</u>									
Direction Secteur Administration	-	75.624	136.000	1.058.495	523.242	327.101	806.846	151.601	3.078.909
Ateliers	-	15.119	-	9.710	32.750	291.525	200	7.140	356.444
Exploitation	-	1.026.446	-	1.561.788	8.000	355.386	9.819	3.500	2.964.939
Service d'entretien	-	-	-	28.890	10.500	82.594	-	500	122.484
Total Dépenses générales	-	1.117.189	136.000	12.658.883	574.492	1.056.606	816.865	162.741	6.522.776
Phytotechnie du Riz	73.290	563.366	114.000	2.162.550	628.607	1.320.372	68.897	73.545	5.004.627
Bioclimatologie	-	-	-	200	12.500	5.947	160	-	18.807
Machinisme Techniques culturales	-	-	2.100	69.194	-	-	-	-	71.294
Total Dépenses de Recherches	73.290	563.366	116.100	2.231.944	641.107	1.326.319	69.057	73.545	5.094.728
Total Secteur Fleuve	73.290	1.680.555	252.100	14.890.827	1.215.599	12.382.925	885.922	236.286	11.617.504

<u>Secteur Casarance</u>									
Direction du Secteur	385.400	402.580	215.174	402.343	545.275	84.753	225.607	162.958	2.424.090
Administration Entretien	129.295	1.720.881	36.900	1.931.190	131.382	1.400.509	141.076	323.028	5.814.261
Amélioration des plantes	100.521	-	-	290.525	-	172.490	49.299	11.955	624.790
Agro botanique	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Machinisme Techniques culturales	22.371	75.000	-	602.420	-	1.128.400	-	-	1.828.191
Agro pédologie	-	-	-	12.500	-	240.600	-	-	253.100
Défense des cultures	-	29.400	-	36.595	-	328	7.325	-	73.648
Total dépenses de Recherches	122.892	104.400	-	942.040	-	1.541.818	56.624	11.955	2.779.729
Total Secteur Casarance	637.587	2.227.861	252.074	3.275.573	676.657	3.027.080	423.307	497.941	11.018.080

+ Rappel des dépenses de Matériel = Total des dépenses locales par services

Services	Nature des dépenses	Personnel cadre	Personnel permanents	Personnel temporaires	Total des dépenses de Personnel	Rappel des dépenses de Matériel	Total général des dépenses
<u>Secteur Fleuve</u>							
	Direction Secteur Administration	500	3.331.911	-	3.332.411	3.078.909	6.411.320
	Ateliers	-	1.525.451	8.070	1.533.521	356.444	1.889.965
	Exploitation	-	1.287.545	49.535	1.337.080	2.964.939	4.302.019
	Service d'entretien	-	548.302	93.650	641.952	122.484	764.436
	<b>Total Dépenses générales</b>	<b>500</b>	<b>6.693.209</b>	<b>151.255</b>	<b>6.844.964</b>	<b>6.522.776</b>	<b>13.367.740</b>
	Phytotechnie du Riz	-	2.867.058	2.049.530	4.916.588	5.004.627	9.921.215
	Bioclimatologie	-	209.840	-	209.840	18.807	228.647
	Machinisme Techniques culturales	-	-	-	-	71.294	71.294
	<b>Total Dépenses de Recherches</b>	<b>-</b>	<b>3.076.898</b>	<b>2.049.530</b>	<b>5.126.428</b>	<b>5.094.728</b>	<b>10.221.156</b>
	<b>Total général des dépenses</b>	<b>500</b>	<b>9.770.107</b>	<b>2.200.785</b>	<b>11.971.392</b>	<b>11.617.504</b>	<b>23.588.896</b>

<u>Secteur Casanance</u>						
Direction du Secteur	117.700	166.042	-	283.742	2.424.090	2.707.832
Administration Entretien	22.550	6.025.935	1.392.344	7.440.829	5.814.261	13.255.090
Amélioration des Plantes	14.000	1.400.041	811.435	2.225.476	624.790	2.850.266
Agro botanique	-	499.695	-	499.695	-	499.695
Machinisme Techniques culturales	-	2.423.474	2.526.555	4.950.029	1.828.191	6.778.220
Agro pédologie	-	546.465	-	546.465	253.100	799.565
Défense des cultures	-	-	39.920	39.920	73.648	113.568
Total Dépenses Recherches Séfa	14.000	4.869.675	3.377.900	8.261.585	2.779.729	11.041.314
Total général des dépenses	154.250	11.061.652	4.770.254	15.986.156	11.018.080	27.004.236



Nature des dépenses	Engrais pesticides produits chimiques	Carburants	Electricité Gaz Eau	Parc auto transports	Bâtiments terrains	Matériel et produits	Documentation Information Liaisons	Frais divers	Total général des dépenses Matériel
Services									
Direction Agence Secrétariat général	-	493.068	-	1.231.170	15	341.210	4.096.158	714.541	6.876.162
Administration Comptabilité	-	1.640	-	76.379	-	604.324	883.785	1.524.987	3.091.115
Bureau d'études	160	88.013	-	229.244	-	21.708	436.574	12.020	787.719
Service d'entretien (bâtiments)	-	24.085	307.009	8.888	1.082.297	2.547.605	10.326	36.000	4.016.210
Direction Services généraux. Personnel	-	325.037	-	686.932	-	62.901	461.783	58.350	1.595.003
Service social et d'accueil	-	1.199.675	31.121	2.301.515	25.109	83.534	28.375	870.000	4.539.329
Anénagements	-	-	-	-	1.536.857	186.749	-	100.000	1.823.606
Total Services généraux	160	1.638.450	338.130	3.302.958	2.644.263	3.506.821	1.820.843	2.601.357	15.852.992
Dépenses indivises	-	4.709	7.904.613	-	1.998.386	9.249	1.003.118	68.550	10.988.625
Total dépenses générales	160	1.643.159	8.242.743	3.302.958	4.642.649	3.516.070	2.823.961	2.669.907	26.841.607
Direction des Recherches	-	237.858	-	278.641	66	94.007	519.895	5.850	1.136.317
Dépenses communes Milieu	210	740.793	-	2.200.671	1.500.025	679.639	332.512	10.000	5.463.850
Laboratoires d'analyses	2.213.896	-	91.875	22.111	24.550	2.581.732	307.792	109.892	5.351.848
Physiques des sols	204.884	26.015	-	-	50.966	833.331	65.494	19.375	1.200.065
Azote, matière organique	133.238	900	-	-	1.993	248.448	71.653	10.800	467.032
Physiologie	507.166	-	-	-	-	854.561	60.008	-	1.421.735
Bioclimatologie	16.268	754	-	3.500	-	1.208.491	172.510	81.311	1.475.834
Total Groupe I	3.075.662	768.462	91.875	2.219.282	1.577.534	6.406.202	1.009.969	231.378	15.380.364

Amélioration Mil	215.418	278.239	-	1.071.663	81.152	400.499	109.953	49.646	2.206.570
Amélioration Arachide	141.466	151.160	-	- 109.683	-	1.260.184	97.831	800	1.541.758
Amélioration Diversification	131.456	256.659	-	96.275	-	188.488	53.912	2.400	729.190
Agrobotanique Introduction	5.138	4.800	-	97.355	-	151.769	187.711	28.858	475.631
Semences de base	58.422	76.390	7.875	354.549	22.600	1.225.066	95.401	100.068	1.941.371
<b>Total Groupe II</b>	<b>551.900</b>	<b>767.248</b>	<b>7.875</b>	<b>1.510.159</b>	<b>103.752</b>	<b>3.227.006</b>	<b>544.808</b>	<b>181.772</b>	<b>6.894.520</b>
Economie rurale	-	161.630	-	1.120.227	16.570	62.643	108.773	400	1.470.243
Etudes agro pastorales	-	175.087	-	1.068.121	265.789	605.712	125.277	16.030	2.254.066
Machinisme Génie rural	1.134	192.629	-	593.782	28.624	823.762	157.270	105.959	1.903.160
Atelier Machinisme Prototypes	884	95.676	-	168.687	-	1.357.377	71.128	36.455	1.730.207
Défense des cultures	83.833	149.501	-	82.970	900	193.587	147.774	53.143	711.708
<b>Total Groupe III</b>	<b>85.851</b>	<b>772.523</b>	<b>-</b>	<b>3.033.787</b>	<b>311.683</b>	<b>3.043.081</b>	<b>610.222</b>	<b>212.037</b>	<b>8.069.384</b>
Documentation	-	19.794	-	10.000	600	498.472	1.220.185	111.336	1.860.387
Expérimentation	19.431	142.582	-	1.347.742	-	382.567	39.536	59.500	1.991.458
Coordination technique	45.612	320.339	-	2.150.233	11.086	224.003	41.549	14.800	2.807.622
Application Recherche	6.941	559.103	-	551.489	7.261	236.342	294.428	45.000	1.700.564
Gestion domaine CRA	781.905	1.746.122	-	551.244	11.078	4.874.482	281.162	10.740	8.256.733
Plantations Entretien général	-	-	-	1.058	-	1.834	260	-	3.152
<b>Total Groupe IV</b>	<b>853.889</b>	<b>2.787.940</b>	<b>-</b>	<b>4.611.766</b>	<b>30.025</b>	<b>6.217.800</b>	<b>1.877.120</b>	<b>241.376</b>	<b>16.619.916</b>
Station Nioro	325.951	269.993	31.089	649.431	421.336	979.385	61.777	107.949	2.845.911
Station Sinthiou Malème	236.373	338.763	-	652.724	923.871	711.356	46.202	101.885	3.011.176
<b>Total Stations Secteur Centre</b>	<b>562.324</b>	<b>608.758</b>	<b>31.089</b>	<b>1.302.155</b>	<b>1.345.207</b>	<b>1.690.741</b>	<b>107.979</b>	<b>209.834</b>	<b>5.858.087</b>
<b>Total Dépenses Recherche</b>	<b>5.129.626</b>	<b>5.942.789</b>	<b>130.839</b>	<b>12.955.790</b>	<b>3.368.467</b>	<b>20.678.837</b>	<b>4.669.993</b>	<b>1.082.247</b>	<b>53.958.588</b>
<b>Total général</b>	<b>5.129.786</b>	<b>8.079.016</b>	<b>8.373.582</b>	<b>17.489.918</b>	<b>8.011.131</b>	<b>24.536.117</b>	<b>11.590.112</b>	<b>4.466.695</b>	<b>87.676.357</b>

+ Rappel des dépenses de Matériel = Total des dépenses locales par services

Services	Nature des dépenses	Personnel cadre	Personnel permanents	Personnel temporaires	Total des dépenses de Matériel	Rappel des dépenses de Matériel	Total général des dépenses par services et groupes
	Direction de l'Agence Secrétariat général	12.061	5.504.614	16.583	5.535.258	6.876.162	12.409.420
	Administration. Comptabilité	415.963	6.245.100	29.650	6.690.713	3.091.115	9.781.828
	Bureau d'études	46.000	629.969	-	675.969	797.719	1.463.688
	Service d'entretien (Bâtiments)	15.111	10.570.282	517.966	11.103.359	4.016.210	15.119.569
	Direction Services généraux. Personnel	893.691	1.867.293	10.961	2.771.945	1.595.003	4.366.948
	Service social et d'accueil	-	3.887.389	60.414	3.947.803	4.539.329	8.487.132
	Aménagements	-	-	200.840	200.840	1.823.606	2.024.446
	Total Services généraux	1.370.765	25.200.033	819.831	25.390.629	15.852.932	41.243.611
	Dépenses indivises	-	-	-	-	10.988.625	10.988.625
	Total Dépenses générales	-	-	-	-	26.841.607	52.232.236
	Direction des Recherches	16.000	1.345.128	-	1.359.128	1.136.317	2.495.445
	Dépenses communes. Milieu	800	615.041	59.446	675.287	5.463.853	6.139.137
	Laboratoires d'analyses	13.600	3.984.254	29.039	4.026.893	5.351.848	9.378.741
	Physique des sols	3.350	1.551.179	794.458	2.348.987	1.200.065	3.549.052
	Azote matière organique	-	814.726	360.358	1.175.084	467.032	1.642.116
	Physiologie	400	106.583	35.778	142.761	1.421.735	1.564.496
	Bioclimatologie	800	1.048.608	199.989	1.249.397	1.475.854	2.725.231
	Total Groupe I	18.950	8.120.391	1.479.068	9.618.409	15.380.364	24.998.773

Amélioration Mil	800	5.497.967	604.054	6.102.821	2.206.570	8.309.391
Amélioration Arachide	1.200	4.509.866	1.680.586	6.191.652	1.541.758	7.733.410
Amélioration Diversification	-	3.399.702	599.731	5.999.433	729.190	4.728.623
Agro botanique Introductions	-	1.537.580	143.293	1.680.873	475.631	2.156.504
Semences de base	1.600	1.000	429.580	432.180	1.941.371	2.373.551
<b>Total Groupe II</b>	<b>3.600</b>	<b>14.946.115</b>	<b>3.457.244</b>	<b>18.406.959</b>	<b>6.894.520</b>	<b>25.301.479</b>
Economie rurale	-	865.257	1.298	866.555	1.470.243	2.336.798
Etudes agro pastorales	2.150	3.754.088	482.619	4.238.857	2.254.066	6.492.923
Machinisme Génie rural	4.600	1.784.376	42.358	1.831.334	1.903.160	3.734.494
Atelier Machinisme. Prototypes	800	2.801.863	145.733	2.948.396	1.730.207	4.678.603
Défense des cultures	3.900	1.579.901	180.650	1.764.451	711.708	2.476.159
<b>Total Groupe III</b>	<b>11.540</b>	<b>10.785.485</b>	<b>852.658</b>	<b>11.649.593</b>	<b>8.069.384</b>	<b>19.718.977</b>
Documentation	-	2.048.423	43.457	2.091.880	1.860.387	3.952.267
Expérimentation	1.334.228	699.308	504.002	2.537.538	1.991.458	4.528.996
Coordination technique	-	924.134	775.867	1.700.001	2.807.622	4.507.625
Application Recherches	296.358	1.567.189	294.198	2.157.745	1.700.564	3.858.309
Gestion domaine CRA	2.200	6.661.446	3.406.808	10.070.454	8.256.733	18.327.187
Plantations. Entretien général	-	8.990.707	894.861	9.885.564	3.152	9.888.716
<b>Total Groupe IV</b>	<b>1.632.786</b>	<b>20.891.203</b>	<b>5.919.193</b>	<b>28.445.182</b>	<b>16.619.916</b>	<b>45.063.098</b>
Station Nioro	-	3.346.742	2.129.109	5.475.851	2.846.911	8.322.762
Station Sinthiou Malème	-	4.947.622	2.405.570	7.353.192	3.011.176	10.364.368
<b>Total Stations Secteur Centre</b>	<b>-</b>	<b>8.294.364</b>	<b>4.534.679</b>	<b>12.829.043</b>	<b>5.858.087</b>	<b>18.687.130</b>
<b>Total Dépenses Recherches</b>	<b>1.682.786</b>	<b>64.380.686</b>	<b>16.242.842</b>	<b>82.306.314</b>	<b>53.958.588</b>	<b>136.264.902</b>
<b>Total général</b>	<b>3.065.612</b>	<b>93.085.333</b>	<b>17.079.256</b>	<b>113.230.201</b>	<b>87.676.357</b>	<b>200.906.558</b>

Mature des dépenses	Engrais pesti- cides produits chimiques	Carbu- rants	Elec- tricité Gaz Eau	Parc auto Trans- ports	Bâtiments terrains	Matériel et produits	Documen- tation Infor- mation Liaisons	Frais divers	Total des dépenses Matériel
Services									
<u>Secteur Fleuve</u>									
Direction Secteur Administration	-	436.896	80.800	384.054	210.718	64.305	346.498	43.751	1.567.022
Ateliers	2.330	4.445	-	42.489	-	475.469	-	-	524.733
Exploitation	2.330	664.520	-	997.570	-	784.287	236	-	2.448.943
Service Entretien	-	-	63.000	61.030	9.800	189.157	-	2.280	325.267
Total Dépenses générales	4.660	1.105.861	143.800	1.485.143	220.518	1.513.218	346.734	46.031	4.865.965
Phytotechnie du Riz	127.280	1.128.678	37.100	746.820	28.863	926.955	108.893	10.924	3.115.513
Bioclimatologie	-	-	4.900	1.175	-	815	-	-	6.890
Agropédologie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Machinisme Techniques culturales	-	-	-	-	-	-	2.885	-	2.885
Total Dépenses de Recherches	127.280	1.128.678	42.000	747.995	28.863	927.770	111.778	10.924	3.125.288
Total Secteur Fleuve	131.940	2.234.539	185.800	2.233.138	249.381	2.440.988	458.512	56.955	7.991.253

<u>Secteur Casamance</u>									
Direction Secteur	--	45.245	38.515	1.392.795	- 650	180.206	153.195	97.258	1.906.565
Administration Services généraux Séfa	283.672	1.549.091	98.317	1.882.665	802.125	1.801.282	160.623	2.104.739	8.683.014
Amélioration des Plantes	2.450	79.832	7.250	192.596	-	160.480	35.993	2.200	480.801
Machinisme Techniques culturelles	205.160	87.440	-	261.119	-	301.586	--	46.270	901.575
Agro pédologie	-	66.899	3.750	138.306	-	78.457	89.961	17.467	394.840
Défense des cultures	10.555	109.905	-	187.221	-	127.734	5.693	7.800	448.908
Total des Dépenses de Recherches	218.165	344.076	11.000	779.242	-	668.257	131.647	73.737	2.226.124
Total Secteur Casamance	501.837	1.938.412	148.332	4.054.703	801.475	2.649.745	445.465	2.275.734	12.815.703

+ Rappel des Dépenses de Matériel = Total des Dépenses locales par services

Nature des dépenses	Personnel cadre	Personnel permanents	Personnel temporaires	Total des dépenses de Personnel	Rappel des dépenses de Matériel	Total général des dépenses
<b>Services</b>						
<u>Secteur Fleuve</u>						
Direction Secteur Administration	-	1.673.115	45.980	1.719.095	1.567.022	3.286.117
Ateliers	-	1.384.318	40.399	1.424.717	524.733	1.949.450
Exploitation	-	759.004	66.552	825.556	2.448.943	3.274.499
Service Entretien	-	722.867	364.730	1.087.597	325.267	1.412.864
<b>Total Dépenses générales</b>	-	<b>4.539.304</b>	<b>517.661</b>	<b>5.056.965</b>	<b>4.865.965</b>	<b>9.922.930</b>
Phytotechnie du Riz	50.800	3.140.203	3.467.588	6.658.591	3.115.513	9.774.104
Bioclimatologie	-	222.357	-	222.357	6.890	229.247
Agro pédologie	-	2.187	-	2.187	-	2.187
Machinisme Techniques culturales	-	44.665	-	44.665	2.885	47.550
<b>Total Dépenses de Recherches</b>	<b>50.800</b>	<b>3.409.412</b>	<b>3.467.588</b>	<b>6.927.800</b>	<b>3.125.288</b>	<b>10.053.088</b>
<b>Total général Secteur Fleuve</b>	<b>50.800</b>	<b>7.948.716</b>	<b>3.985.249</b>	<b>11.984.765</b>	<b>7.991.253</b>	<b>19.976.018</b>

<u>Secteur Casamance</u>						
Directeur Secteur	105.750	16.730	-	120.480	1.906.565	2.027.045
Administration Services généraux Séfa	5.100	6.455.466	557.202	7.017.768	8.683.014	15.700.782
Amélioration des Plantes	42.750	1.245.072	1.310.515	2.598.337	480.801	3.079.138
Machinisme Techniques culturelles	3.500	2.400.442	2.135.094	4.539.036	901.575	5.440.611
Agro pédologie	1.500	628.066	172.175	801.741	394.840	1.196.581
Défense des cultures	-	95.261	504.231	599.492	448.908	1.048.400
Total des dépenses de Recherches	47.750	4.368.841	4.122.015	8.538.606	2.226.124	10.764.730
Total général Secteur Casamance	156.600	10.841.037	4.679.217	15.676.854	12.815.703	28.492.557



TABLEAU NOMINATIF DU PERSONNEL SUPERIEUR DE RECHERCHE EN 1971

Nom des Services	Code service	Ingénieurs de Recherche (IR)	Assistants de Recherche (AR)	Coopérants (VSN)
Direction Agence et Secrétariat général	10	MM. SAUGER TOURTE	MM. -	MM. TIRARD
<b>CNRA Bambeï et Secteur Centre</b>				
Administration, comptabilité	11	-	-	-
Bureau d'études	12	-	CARRERAS	-
Service d'entretien	13	-	-	-
Direction SG, Personnel	14	-	-	-
Service social et d'accueil	15	-	-	-
Aménagements	17	-	-	-
Dépenses indivises	99	-	-	-
Direction des Recherches	21	SENE	-	-
Dépenses communes Milieu	41	-	-	-
Laboratoires d'analyses	42	-	FOY	-
Physique des sols	43	NICOU	CHOPART	-
Azote, matière organique	45	GANRY	-	OULIE
Physiologie	46	-	-	POUZET
Bioclimatologie	48	DANCETTE	-	WILLIOT
Amélioration Mils	22	MARATHEE	-	-
Amélioration Arachide	23	MAUBOUSSIN	-	-
Amélioration Diversification	24	DUROVRAÏ	-	-
Agrobotanique. Introduction	26	MERLIER	-	-
Semences de base	91	-	DELAFOND	-
Economie rurale	33	RAMOÏD	MONNIER	-
Etudes agropastorales	34	M'BODJ	-	-
Machinisme, Génie rural	62	LE CRAZ	-	PIROT
Atelier Machinisme Prototypes	63	-	PLESSARD	-
Défense des cultures	71	GOARIN, GIRARD	-	-
Documentation	19	-	-	Mme GRACIEN
Expérimentation	44	-	-	GRACIEN
Coordination technique	92	-	-	-
Application Recherche	93	POCHIER	THIROUIN, VIN	VINCENT
Gestion domaine CRA	94	-	-	-
Plantations. Entretien général	95	-	-	-
Station Micro	85	-	-	-
Station Sinthiou Malème	86	-	-	-
<b>Secteur Fleuve</b>				
Direction et Administration Secteur	11	-	-	-
Ateliers	13	-	-	-
Exploitation	15	-	-	-
Service Entretien	16	-	-	-
Phytotechnie du Riz	22	AUBLIN	-	-
Bioclimatologie	41	-	-	-
Machinisme. Techniques culturelles	62	-	COURTESSOLE	GUILLOUX

<u>Secteur Casamance</u>				
Direction du Secteur	10	BIRIE-HABAS	-	-
Administration. SG Séfa	11	-	-	-
Amélioration des Plantes	21	-	-	EIZARD
Machinisme. Techniques culturales	31	-	JEANNEL	-
Agropédologie	41	-	-	-
Défense des cultures	71	-	-	LE JEUNE
<b>T o t a l</b>		17	10	12

Services	Nature des dépenses	Personnel supérieur (ingénieurs)	Personnel de réalisation (local)	Matériel Fonctionnement	Total des dépenses intrinsèques	Ventilation des dépenses d'infrastructure et de maintenance (1)		Ventilation des dépenses de direction et gestion (2)			Coût global des services	
						Personnel supérieur	Dépenses locales	Personnel supérieur	Dépenses locales	Total		
10	Direction Agence Secrétariat général	14.250	5.530	6.880	26.660	4.450	31.110					
	<u>CNRA Bamby et Secteur Centre</u>											
11	Administration Comptabilité	-	6.690	3.090	9.780	1.630	11.410*					
12	Bureau d'études	4.500	680	790	5.970	990	6.950*					
13	Service d'entretien (Bâtiments)	-	11.100	4.020	15.120*	-						
14	Direction Services généraux. Personnel	-	2.770	1.600	4.370	730	5.100*					
15	Service social et d'accueil	-	3.950	4.540	8.490*	-						
17	Aménagements	-	200	1.820	2.020*	-						
99	Dépenses indivises	-	-	10.990	10.990*							
	Total Dépenses générales	4.500	25.390	26.850	56.740	3.250						
21	Direction Recherches	6.500	1.360	1.140	9.000	1.500	10.500*					
41	Dépenses communes Milieu	-	680	5.460	6.140	-						
42	Laboratoires d'analyses	4.500	4.030	5.350	13.880	15.540	2.590	18.130	1.290	2.030	3.520	21.450
43	Physique des sols	11.000	2.350	1.200	14.550	16.300	2.710	19.010	1.350	2.140	3.490	22.500
45	Azote, matière organique	7.750	1.180	470	9.400	10.530	1.750	12.280	870	1.380	2.250	14.530
46	Physiologie	1.250	140	1.420	2.810	3.150	530	3.680	260	410	670	4.350
48	Bioclimatologie	7.750	1.250	1.480	10.480	11.740	1.970	13.710	980	1.530	2.510	16.220
	Total Groupe I	32.250	9.630	15.380	57.260	57.260	9.550			12.240	79.050	

22	Amélioration des Mills	6.500	6.100	2.210	14.810	2.470	17.280	1.230	1.940	3.170	20.450
23	Amélioration de l'Arachide	6.500	6.200	1.540	14.240	2.370	16.610	1.180	1.870	3.050	19.660
24	Amélioration Diversification	6.500	4.000	730	11.230	1.870	13.100	930	1.470	2.400	15.500
26	Agro botanique Introductions	6.500	1.680	480	8.660	1.440	10.100	720	1.130	1.850	11.950
91	Semences de base	4.500	430	1.940	6.870	1.140	8.010	570	900	1.470	9.480
	Total Groupe II	30.500	18.410	6.900	55.810	9.290				11.940	77.040
33	Economie rurale	11.000	870	1.470	13.340	2.220	15.560	1.110	1.740	2.850	18.410
34	Etudes agropastorales	6.500	4.240	2.250	12.990	2.160	15.150	1.080	1.700	2.780	17.930
62	Machinisme Génie rural	7.750	1.830	1.900	11.480	1.910	13.390	950	1.510	2.460	15.850
63	Ateliers Machinisme Prototypes	4.500	2.950	1.730	9.180	1.530	10.710	760	1.200	1.960	12.670
71	Défense des cultures	6.500	1.760	710	8.970	1.490	10.460	740	1.180	1.920	12.380
	Total Groupe III	36.250	11.650	8.060	55.960	9.310				11.970	77.240
19	Documentation	1.250	2.050	1.860	5.200	870	6.070	430	680	1.110	7.180
44	Expérimentation	1.250	2.540	1.990	5.780	960	6.740	480	760	1.240	7.980
92	Coordination technique	-	1.700	2.810	4.510	750	5.260	370	590	960	6.220
93	Application Recherche	16.750	2.160	1.700	20.610	3.430	24.040	1.710	2.700	4.410	28.450
94	Gestion domaine CRA	-	10.070	8.260	18.330	3.050	21.380	1.520	2.400	3.920	25.300
95	Plantations Entretien général	-	9.890	0	9.890*					11.640	75.130
	Total Groupe IV	19.250	28.450	16.620	64.320	9.060					
85	Station Nioro	-	5.480	2.850	8.330	-	8.330	590	940	1.530	9.860
86	Station Sinthiou	-	7.350	3.010	10.360	-	10.360	740	1.160	1.900	12.260
	Total Stations du Secteur Centre	-	12.830	5.860	18.690	-				3.430	22.120
	Total Dépenses de Recherches	124.750	82.330	53.960	261.040	38.710				51.220	
	Total CNRA Bambey et Secteur Centre	143.500	113.250	87.690	344.440	46.510	344.440				330.580

Secteur Fleuve											
11	Directeur de Secteur Administration	-	1.720	1.570	3.290	-					
13	Ateliers	-	1.420	520	1.940	-					
15	Exploitation	-	830	2.450	3.280	-					
16	Service Entretien	-	1.090	330	1.420	-					
	Total Dépenses générales	-	5.060	4.870	9.930*	*					
22	Phytotechnie du Riz	6.500	6.660	3.120	16.280	7.250	23.530	1.670	2.650	4.320	27.850
41	Bioclimatologie	-	220	10	230	100	330	20	40	60	390
62	Machinisme. Techniques culturales	5.750	40	0	5.790	2.580	8.370	610	930	1.540	9.910
	Total Dépenses de Recherches	12.250	6.920	3.130	22.300	9.930				5.920	
	Total Secteur Fleuve	12.250	11.980	8.000	32.230		32.230				38.150
Secteur Casamance											
10	Direction de Secteur	6.500	120	1.910	8.530**	*					
11	Administration. Services généraux Séfa	-	7.020	8.680	15.700***	*					
21	Amélioration des Plantes	1.250	2.600	480	4.330	5.520	9.850	700	1.110	1.810	11.660
31	Machinisme. Techniques culturales	4.500	4.540	900	9.940	12.670	22.610	1.610	2.540	4.150	26.760
41	Agro pédologie	-	800	390	1.190	1.520	2.710	190	310	500	3.210
71	Défense des cultures	2.500	600	450	3.550	4.520	8.070	570	910	1.480	9.550
	Total des Dépenses de Recherches	8.250	8.540	2.220	19.010	24.230				7.940	
	Total Secteur Casamance	14.750	15.680	12.810	43.240		43.240				51.180
	Total général Agence	170.500	140.910	108.500	419.910	80.670	419.910	25.250	39.830	65.080	419.910

(1) Part ventilée de \* pour le CNRA Bambey et le Secteur Centre  
 \*\* pour le Secteur Fleuve  
 \*\*\* pour le Secteur Casamance

(de la colonne précédente)

(2) Ventilation des dépenses marquées \* dans la colonne précédente

I.R.A.T./Sénégal

## CONVENTIONS PARTICULIÈRES EN COURS EN 1971

Convention	Financement	Période	Crédits de fonctionnement (en fCFA)			Crédits Equipement (en f CFA)
			Total	Gestion Siège	Gestion locale	
<u>CIRA Lambey</u>						
Projet Amélioration des Mils (1)	FED	20.11.70/ 19.11.71	19.800.000	9.000.000	10.800.000	102.000.000 (en 1970)
Rhizobium	BIRD	décisions des 9.1.71 et 25.11.71	-	-	-	6.250.000
			19.800.000 (9%)			
<u>Région du fleuve</u>						
Riziculture Delta (accompagnement SAED)	Equipement SAED	1.5.71/ 30.4.72	18.200.000	5.890.000	12.310.000	-
Dessalement Delta (appui Projet hydraulique FAO)	Equipement Sénégal	8.71/ 1.72	3.000.000	390.000	2.610.000	-
Canne à sucre	CSS	10.3.71/ 9.3.72	11.200.000	10.300.000	900.000	-
Projet Recherche agronomique FAO(2)	PNUD	1.7.70/ 30.6.71	51.600.000	42.800.000	8.800.000	(sur justifications) -
			84.000.000 (39%)			
<u>Régions Centre Sénégal</u>						
Semences de base(3)	FEMDR Sénégal	1.7.71/ 30.6.72	2.555.455	-	2.555.455	-
-Diversification C/32/PM						
-Arachide d'huile C/33/PM	FEMDR (support FED)	1.7.71/ 30.6.72	5.468.100	-	5.468.100	-
Expérimentation multilocale (3) (PAPM)	FEMDR Sénégal	1.7.71/ 30.6.72	13.000.000	-	13.000.000	-
Unités expérimentales C/63/PM	Equipement Sénégal	1.10.70/ 30.9.71	35.000.000	18.750.830	16.249.170	18.475.000 (en 1969 et 1970)
			56.023.555 (26%)			

Région de Casamance						
Recherche rizicole de Djibélor C/2/FM	Budget	1.7.71/	30.000.000	15.165.000	16.035.000	-
	Sénégal	30.6.72	+ 1.200.000 (recettes)			
Riz pluvial (Accompagnement OPR)	FED	1.1.71/ 31.12.71	11.600.000	5.000.000	6.600.000	-
Mappe sols gris	Equipe- ment Sénégal	1.5.71/ 30.4.72	13.000.000	6.000.000	7.000.000	
			55.800.000 (26%)			
			216.623.555 (100%) <sup>(4)</sup>	113.295.830	102.327.725	
dont Sénégal :			114.755.455			

- (1) Projet mené conjointement par ORSTOM et IRAT. Les chiffres cités représentent la seule part IRAT (sauf pour les équipements globalement rapportés).
- (2) Projet dans lequel l'IRAT est sous contractant. Intéresse (en particulier, les chiffres cités) le Sénégal et la Mauritanie, à parts égales, en première approximation.
- (3) En fait, Semences de base et Expérimentation multilocale intéressent l'ensemble du pays, mais avec, cependant, dominance pour le Secteur Centre du pays.
- (4) Ce chiffre (et ses composantes) ne représente pas exactement le total pour l'année calendaire 1971 du fait des décalages dans les périodes d'effet des Conventions, mais en donne un bon ordre de grandeur.